

领导力 解决方案

没有最好只有更好
培养卓越领导者

制造企业经常面临的一个问题是如何保持一个高业务表现的领导团队。为了推动业务增长，企业需要从内部推动领导能力，创造竞争力，并将业绩快速朝着正确的方向推进。



您的企业是否面临以下难题：

- 无法有效培养企业内部的高潜力人才
- 不知如何优化领导力以推动有效执行
- 不知如何使用正确的管理体系聘用管理人员
- 缺乏成功实施重点战略项目的后备力量
- 对塑造卓越的领导力无从下手
- 无法招聘到需要的人才

TBM卓越领导力解决方案可以使您的企业：

- 通过使用TBM专有的6点领导力评估模型，识别和解决达到一流企业所需填补的差距和阻碍
- 利用TBM的评估准则，了解每个领导角色成功所需的领导力和技术技能
- 根据现状和实际差距，实施培训和培养计划
- 将TBM顾问资源从战略角度带到您的业务计划中
- 制定后续实施计划，在未来持续保持卓越领导力

通过领导力，建立可持续的竞争优势

领导力培养

我们的领导力解决方案从两个关键方面培养您的领导者：技术能力和管理技能。通过我们专有的评估模型指标和6要点领导力评估框架，确定您的领导者目前的位置水平，以及他们需要达到的目标之间的差距，最终达到推动业务绩效的目的。领导力培养计划和建议都是基于现状分析，并根据企业具体需求进行调整。

从战略层面出发

我们的咨询团队从企业角度出发，在几天内迅速进入职能领导岗位，在一段时间内将管理运营或供应链等专业知识与管理经验带到您的业务核心。我们的领导力顾问将成为您团队的一部分，与您的员工一起工作，以加速成果、传授知识和提高团队内部能力，从而使您的企业长期保持增长势头。

人才管理流程

我们帮助制造企业建立内部人才管理流程，以吸引和留住最佳运营人才和供应链领导者。从加快招聘流程到实施最有效的人才留用的方法，我们都可以帮助您的企业在招聘和留住领导人才方面变得更加主动和具有战略意义，确保您的企业始终能够获得满足您当前和未来领导需要的最佳人才。

领导力解决方案成果

医疗器械制造商

战略性领导力提升计划，推动快速转型

- 对领导团队在日常责任、问题解决和协调的结构、流程实施改善
- 降低库存150万美元
- 准时交货率提高29%
- 客户投诉减少63%

标签制造商

培养领导力，有助于消除生产瓶颈

- 一个月内订单积压减少90%
- 每日印刷量提高47%，同时降低劳动力成本并平衡加班时间
- 在培训和指导员工的同时，完成2名主管和总经理的招聘

吹塑硬质塑料制造商

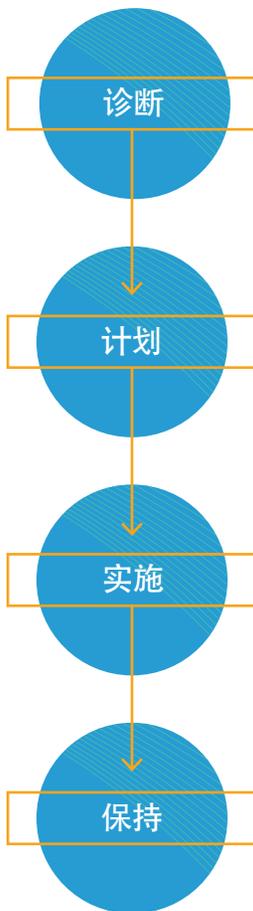
通过领导力培养计划，推动卓越运营

- 建立新的标准流程，快速量化所有分厂的成本节约机会，将每个分厂的成本节约目标从150万美元上调至250万美元
- 排名前三的分厂每年节省1100万美元的成本
- 集团OEE改善率为16%，各分厂持续保持运营改善

通过全面的卓越领导力方法，满足您当前和长期的人才需求

我们的领导力解决方案采取了一种切实可行的方法来快速提高企业的领导能力，并帮助培养出您需要的高素质领导者，为企业创造价值。使用我们的解决方法，拥有卓越的运营和供应链领导力，使您的企业更上一层楼。

TBM方法带来卓越领导力



我们的领导力解决方案顾问使用专用的领导力评估工具，从六个维度诊断贵公司的运营领导能力：企业、个人技术能力、个人领导能力、人才管理流程、领导力风险和企业文化。

我们的团队为解决企业架构、当下和未来领导团队所面临的挑战制定切实可行的计划，以快速建立高绩效的领导力。

我们将实施计划付之行动，在关键点与您的运营和供应链团队合作，传授有效执行和管理企业各级领导力所需的技术、行为和流程。

我们跟踪并定期审查接受指导和培训的资源 and 领导人才的表现，以及对企业业务的影响。

不止于设定目标，
与TBM一起培养卓越领导者。

每一次赢在速度

TBM是一家全球性的运营和供应链管理咨询公司，我们助您加速全价值链运营引擎，让您的企业更灵活并实现业绩增速超过竞争对手的3-5倍。

上海市浦东新区世纪大道1600号陆家嘴商务广场303室 | P: 86.21.6888.6671 | www.tbmcg.com.cn

